

РОСЭЛЕКТРОНИКА

PRO ДВИЖЕНИЕ ▶▶

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ

ХК «РОССИЙСКАЯ ЭЛЕКТРОНИКА»

ВЫПУСК 16 (февраль 2018)

СТРАТЕГИЯ ПОВЫШЕННОЙ
НАДЕЖНОСТИ >

ЗАЩИТНИКИ ОТЕЧЕСТВА:
СПЕЦИАЛЬНАЯ СЕКЦИЯ >

СДЕЛАТЬ СЛЕДУЮЩИЙ
ШАГ >

A thermal image showing a cyclone heat detector. The image is dominated by bright yellow and orange colors, indicating high temperatures. The detector's internal components, including a central vertical rod and several curved, ring-like structures, are clearly visible. The background is dark, making the glowing parts stand out.

ВСЕВИДЯЩИЕ ТЕПЛОВИЗОРЫ
«ЦИКЛОНА» >



04 PRO УСПЕХИ

Продажи герконов «Росэлектроники» достигли максимума за 25 лет >

Концерн «Созвездие» начнет выпуск радиогарнитуры для спасателей и строителей >



09 СТРАТЕГИЯ ПОВЫШЕННОЙ НАДЕЖНОСТИ

05 PRO УСПЕХИ

Сделать следующий шаг >

09 PRO ПРЕДПРИЯТИЯ

Стратегия повышенной надежности >

10 PRO ЧЕЛОВЕКА

Сергей Якушев: «Руководить большим заводом — все равно что управлять городом» >

13 ПРОДУКЦИЯ

Всевидящие тепловизоры «Циклона» >

15 PRO ГОРОДА

Город-герой Волгоград >

17 PRO ЗАЩИТНИКОВ

Подвиг ликвидатора >

Герои рядом с нами — кто они? >

Мой главный принцип — не быть равнодушным >

Огнеборцы АО «ИМЦ «Концерн Вега» >

Адмиральский китель >

21 PRO ХОББИ

Зимняя рыбалка АО «ЗПП» >

22 ПРОЧТЕНИЕ

«Лидер и племя»: секреты создания сильной корпоративной культуры >



17 PRO ЗАЩИТНИКОВ

ПРОЛОГ

Завершился февраль — последний месяц календарной зимы. Представляете, весна-то уже совсем близко! Не зря говорят, что весна — это время вдохновения и обновления. Этой весной наш корпоративный журнал обретает новое название. Это произошло с вашей помощью, дорогие коллеги. Мы были счастливы получить ваши отклики и предложения — десятки поистине ярких и звучных вариантов.

Тем не менее наш журнал по-прежнему рассказывает людям о людях. Ведь именно вы — главный ресурс и гордость «Рос-электроники». А февральский номер традиционно посвящен нашим мужчинам — ответственным, мудрым, сильным, энергичным. Персонажи этого выпуска на личном примере доказали, что и в обычной жизни есть место подвигу, а героем может стать каждый, кто совершает хорошие поступки от чистого сердца.

Интересного чтения! Будьте в движении!

Ваш HR

►► PRO

P.S. Благодарим всех тех, кто принял участие в подготовке этого номера. Присылайте ваши истории на hr@ruselectronics.ru.



Продажи герконов «Росэлектроники» достигли максимума за 25 лет

Рязанский завод металлокерамических приборов в 2017 году увеличил объем продаж герметизированных магнитоуправляемых контактов (герконов) на 36% — до 180 млн штук. Это абсолютный рекорд за последние 25 лет.

Росту продаж способствовало распространение экологического стандарта Euro-6, регулирующего содержание вредных веществ в выхлопных газах автомобилей. Euro-6 подразумевает оснащение автомобиля дополнительным оборудованием, укомплектованным герконовыми датчиками уровня.

Высокий спрос на герконы также поддержан общим оживлением мировой экономики. В структуре выручки «РЗМКП» от реализации герконов на экспорт приходится около 90%.

Сложившаяся в последнее время рыночная конъюнктура позволила «РЗМКП» загрузить производство герконов на 2018 год в полном объеме.



►► PRO РЗМКП

Рязанский завод металлокерамических приборов — единственный в России производитель герконов. Он входит в тройку крупнейших мировых производителей с долей рынка около 14%. Герконы широко применяются в автомобильной, бытовой технике, медицинской и телекоммуникационной аппаратуре, системах автоматики и безопасности.

Концерн «Созвездие» начнет выпуск радиогарнитуры для спасателей и строителей



►► PRO ПЕРСПЕКТИВЫ

Возможности гарнитуры ГСШ-01-01 планируется расширить. В нее будет добавлен модуль GPS/ГЛОНАСС и датчики контроля состояния пользователя. Помимо этого, появится возможность работы в двух сетях одновременно — передавать сообщения как подразделениям, так и вышестоящему руководству.

Специалисты концерна «Созвездие» разработали гарнитуру ГСШ-01-01 с интегрированной цифровой радиостанцией. Она обеспечивает надежную связь в радиусе до 500 м. Гарнитура оснащена системой защиты слуха от акустических ударов и предназначена для обеспечения радиосвязи в пределах группы до 10–15 человек. Серийный выпуск изделия намечен на 2018 год.

Гарнитура, разработанная предприятием концерна АО «Завод «Луч» (Осташков, Тверская область), может применяться во время спасательных операций, в работе охранных структур и строительстве. Конструктивное решение аппаратуры предусматривает активную эксплуатацию в «полевых» условиях: она выдерживает перепады температур, шумы, воздействие осадков. Также радиостанция позволяет осуществлять криптографическую защиту передаваемой информации. По ряду параметров изделие не имеет отечественных и зарубежных аналогов.



СДЕЛАТЬ СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

У нас принято говорить: «Ничего, мы потерпим, зато наши дети будут жить хорошо». В этих словах нет оправдания трудностей. Думать о будущем, о семье — это наша национальная черта. Мы такие, и нам не надо меняться. Мы всегда будем заботиться о детях и внуках. И Родина для нас — не какое-то абстрактное понятие, а то, что важнее всего.

Та ситуация, в которой мы оказались сейчас, это итог большого периода нашей истории. Почти тридцать лет — огромный срок для жизни каждого, немало и для страны. Что же происходило у нас за эти годы? Жалеть ли о них? Гордиться ли ими? Вопрос важный и своевременный, ведь, если мы неправильно оценим суть перемен, нам трудно будет найти верный путь.

СТРАННЫЕ РЕФОРМЫ

Нередко можно услышать: «Сколько можно кивать на девяностые? Все, что тогда сделали не так, давно можно было исправить». Наивное рассуждение. «Реформаторы» пришли к власти в 1985 году. Именно так, в 1985-м. Сменяя друг друга, они за 15 лет достигли невиданных результатов: развалили одну страну и довели до ручки другую.

Реформы должны проводиться для того, чтобы улучшить жизнь людей. Но, когда в течение 15 лет жизнь последовательно и неуклонно ухудшается, очевидно, что речь идет о чем-то другом, но никак не о реформах. Впрочем, нашим зарубежным «доброжелателям» все нравилось. Они одобриительно похлопывали по плечу «реформаторов», явно ожидая, что еще немного, и все окончательно развалится.

Однако этого не произошло. Отчасти потому, что и во власти нашлись люди, сопротивлявшиеся такому развитию событий. Но в большей степени оттого, что народ стал все более открыто требовать перемен в политике.

Конечно, 15 лет развала и хаоса не прошли даром. И стоит ли удивляться, что выход из тупика оказался так сложен. Но лучше тяжело идти в гору, чем весело лететь в пропасть.



...

**НА ПРОТЯЖЕНИИ 15 ЛЕТ
ИДЕТ МЕДЛЕННОЕ, ТЯЖЕЛОЕ
ВОССТАНОВЛЕНИЕ
ПОТЕНЦИАЛА СТРАНЫ. ОЧЕНЬ
МНОГОЕ ПО-ПРЕЖНЕМУ
НЕ ТАК, КАК ХОТЕЛОСЬ БЫ.
НО ГЛАВНОЕ СДЕЛАНО.
ЖИЗНЬ ВЕРНУЛАСЬ
В ЦЕХА И В КБ.**

ПУТЬ ВПЕРЕД

Девяностые годы — они еще близко. И мы их отлично помним. Замирали цеха и верфи, пустели КБ, прекращалась выдача зарплаты. Инженеры, конструкторы, квалифицированные рабочие — элита профессии — шли в грузчики, охранники, брались за любое дело, чтобы прокормить семьи. На некоторых предприятиях заработную плату выдавали... продукцией. Но ладно, если человек выпускал посуду, ее можно было хоть как-то, вполцены, продать. А что было делать тем, кто работал на оборонку?

Разумеется, это не тревожило «реформаторов». Да кто на нас собирается нападать? Зачем нам такая дорогостоящая промышленность? Зачем нужен космос? Все, что нужно будет, купим на Западе. Вот их любимые тезисы. Что тогда оставалось делать... Только скрипеть зубами и верить, что нашим доморощенным «преобразователям» все-таки не удастся добить экономику.

На рубеже веков отступление, наконец, было остановлено. Во власти еще оставалось немало «реформаторских» кадров, олигархи еще чувствовали себя хозяевами жизни. Но уже было ясно: того, что было прежде, больше не будет. Страна пойдет другим путем.

На протяжении 15 лет идет медленное, тяжелое восстановление потен-

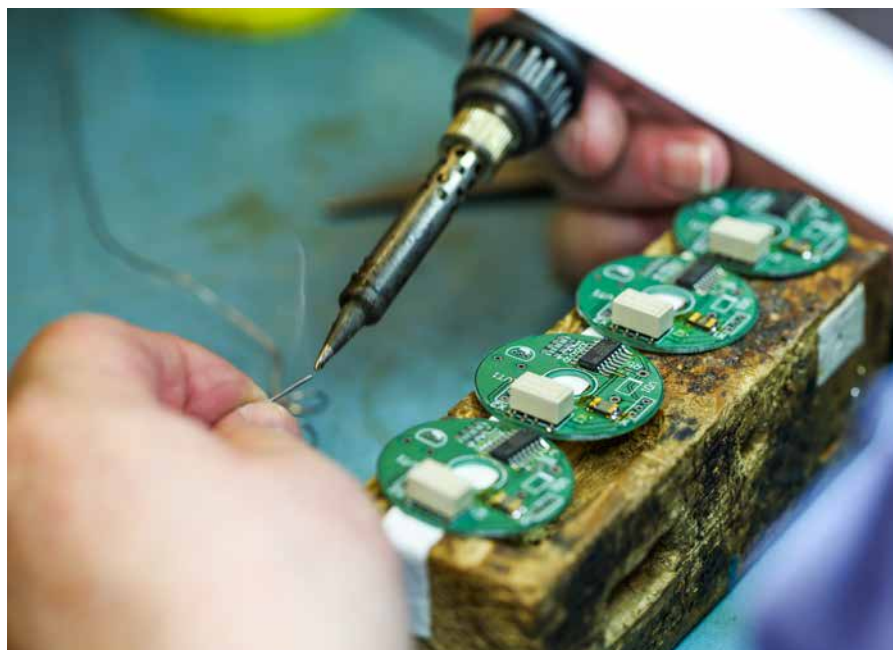
циала страны. Очень многое по-прежнему не так, как хотелось бы. Но главное сделано. У нас снова есть сельское хозяйство, способное кормить не только себя, но и Европу. И у нас есть своя независимая промышленность. Жизнь вернулась в цеха и в КБ. Цеха перестали быть местом кустарного производства. Конечно, жаль потерянного времени. Но, как говорится, лучше поздно, чем никогда.

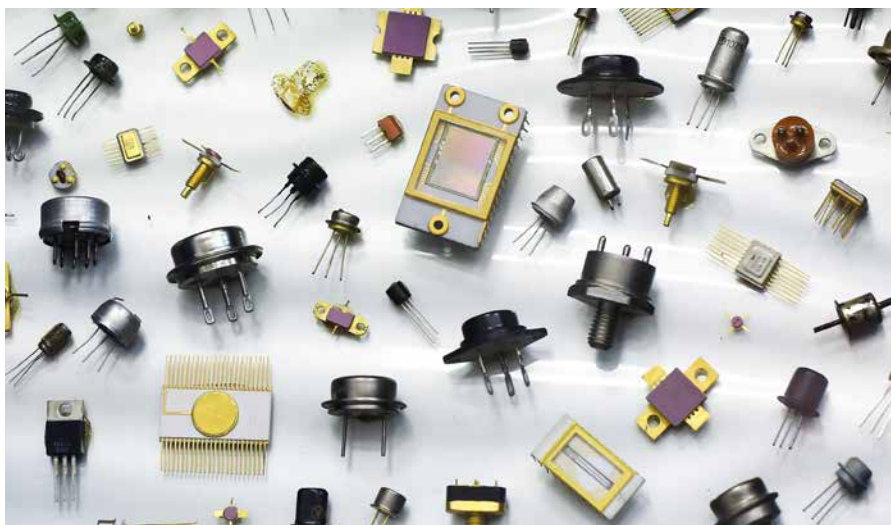
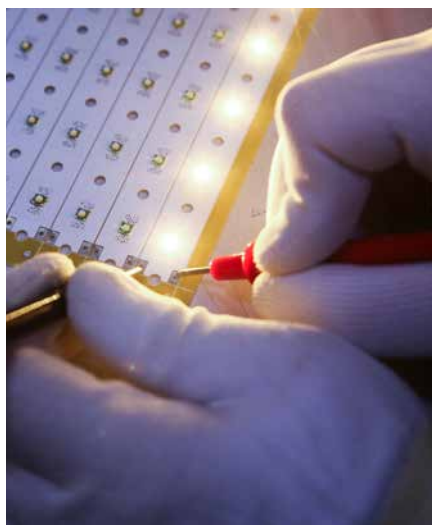
Одним из самых правильных спасительных решений стало создание системы государственных корпораций. По сути это те же отраслевые министерства, только лишенные своих традиционных бюрократических недостатков. Невозможно собрать в одном

ведомстве специалистов по всем направлениям, да это и не нужно. Задача министерства в другом: разработка государственной стратегии, обеспечение госзаказа, финансовая, а если надо, то и политическая поддержка. А все остальное могут и успешно делают на уровне корпораций. Здесь знают, как организовать производство, видят потребности людей, думают над тем, как ежедневно решать оперативные вопросы.

МЫ СНОВА ВЫШЛИ ПОБЕДИТЕЛЯМИ

Хорошо известно, что рыночная экономика невозможна без кризисов. Это как закон природы, с ним не поспоришь.





Но то, что случилось с нами в последние четыре года, — это не кризис. Мы столкнулись с экономической агрессией. Вот уже четыре года (ровно столько, сколько шла Великая Отечественная) против России ведется экономическая война. Цель ее — не ослабить или отбросить назад. Ее цель — уничтожить. Это и не скрывается. Об этом прямо говорили и американский президент, и английский премьер-министр.

Да, нам был нанесен существенный урон. Купить у Запада что-то необходимое и современное, как обещали «реформаторы», оказалось невозможно. Закрылись рынки для многих видов нашей продукции, стало нереально получить кредит в западном банке. Западом

было сделано все, чтобы уронить цену на нефть, а следовательно, нанести удар по рублю. На Россию обрушилась вся экономическая мощь Европы, управляемой из-за океана. И что же в итоге?

А вот что: они хотели как хуже, а вышло как всегда. Это было даже полезно — остаться один на один со своими проблемами. Если перекрыт доступ к высоким технологиям, значит, нужно разрабатывать их самостоятельно. Если закрыты одни рынки, надо искать другие. Увеличивать производительность, снижать издержки. А еще в такой ситуации проявляют себя новые лидеры, новые капитаны производства. Те, кто способны решить задачу, как бы сложна она ни была.

РОССИЯ — УСТОЙЧИВАЯ СИСТЕМА

Недостатков и промахов у нас хватает. Встречаются руководители, которые по моральным и деловым качествам не соответствуют требованиям времени. Но даже это не создает критического положения. Почему? Потому что создано главное — устойчивая система государственного управления. Эта система реагирует не так быстро, как нам бы хотелось, но реагирует. И ситуация меняется. А это значит, что путь, избранный страной, — правильный. И сворачивать с него — нельзя.

Прошлый год стал для нашего холдинга временем больших перемен. Он был непростым, но позитивным для нас практически по всем направлениям: в сжатые сроки был сформирован объединенный холдинг, выстроены и отлажены рабочие процессы.

В ближайшем будущем нас ждут новые горизонты и вызовы.

Мы закончили разработку первой в России навигационной станции для высокоточных хирургических операций. Совместно с ООО «Сименс Здравоохранение» мы намерены создать в регионах России сеть централизованных клиничко-диагностических лабораторий.

Наш холдинг приступил к выпуску нитрид-галлиевых (GaN) транзисторов





для создания сетей связи 5G и нового поколения систем радиолокации.

Кроме того, в этом году мы поставим крупную партию командно-штабных машин Росгвардии и десять мобильных инспекционно-досмотровых комплексов Федеральной таможенной службе России. Также до конца года наш холдинг будет осуществлять техническое обслуживание и ремонтные работы более 50 стационарных и мобильных ИДК, размещенных в пунктах пропуска через государственную границу Российской Федерации.

Предприятия дают объявления с забытым словом «требуется», возводятся новые цеха и заводы. Появилось понятие «территория опережающего развития», и туда потянулись специалисты.

Своя электроника, своя робототехника, свои научные центры, свои медицинские разработки, свои методики обучения. С каждым днем мы становимся сильнее и независимее, а Крымский мост — это и есть та самая дорога, которая соединяет настоящее и будущее.

Главное же — другим стало настроение людей. Они верят в свою Родину, с надеждой глядят в завтрашний день. Строятся тысячи новых школ и детских

садов, молодые семьи въезжают в новые квартиры, возводятся храмы, открываются театры и концертные залы.

СДЕЛАЙ СВОЙ ВЫБОР

Что нужно власти для принятия ответственных решений? Доверие и поддержка народа. Легитимность — это же не просто скрупулезное следование букве закона. Если на выборы пришло, к примеру 30% избирателей, то формально такая власть законна. Но велика ли степень ее поддержки? Есть и еще одно обстоятельство, о котором нельзя умолчать. Низкая явка — это просто подарок нашим западным «друзьям». Нет сомнения, что западные СМИ день

и ночь будут мусолить эту тему, и в каждом новом сообщении число пришедших на избирательные участки будет сокращаться. Очевидно, что наше недостаточно активное участие в выборах станет аргументом в противодействии российской политике.

Если мы хотим дальнейшего развития, принятия смелых стратегических решений, мы должны участвовать в выборах президента. Это единственный и правильный способ выразить доверие не какому-то конкретному кандидату, а самому государству. Это возможность открыто сказать, что свое будущее мы связываем со своей страной. С Россией — единственной и неделимой.

...

МЫ ДОЛЖНЫ УЧАСТВОВАТЬ В ВЫБОРАХ ПРЕЗИДЕНТА. ЭТО ЕДИНСТВЕННЫЙ И ПРАВИЛЬНЫЙ СПОСОБ ВЫРАЗИТЬ ДОВЕРИЕ НЕ КАКОМУ-ТО КОНКРЕТНОМУ КАНДИДАТУ, А САМОМУ ГОСУДАРСТВУ. ЭТО ВОЗМОЖНОСТЬ ОТКРЫТО СКАЗАТЬ, ЧТО СВОЕ БУДУЩЕЕ МЫ СВЯЗЫВАЕМ СО СВОЕЙ СТРАНОЙ. С РОССИЕЙ — ЕДИНСТВЕННОЙ И НЕДЕЛИМОЙ.

СТРАТЕГИЯ ПОВЫШЕННОЙ НАДЕЖНОСТИ

Самый распространенный на планете минерал — кварц. Его массивные кристаллы — основа высокотехнологичного производства волжского завода «Метеор». Завод уже второй раз признан лучшей организацией в конкурсе администрации Волгоградской области «Лучшие менеджеры и организации».

И это не удивительно, ведь «Метеор» сегодня — ведущее отечественное предприятие по разработке и производству электронной компонентной базы для стабилизации и селекции частот от 1 до 800 МГц, в традиционных и современных металлокерамических корпусах для монтажа на поверхность, крупнейший отечественный производитель пьезокварцевых электронных компонентов.

Кварцевые элементы на заводе обрабатывают сперва механически, затем специальными химическими растворами. Результат этого труда почти не виден глазу: крошечные устройства размером всего в несколько миллиметров — резонаторы и генераторы. Они позволяют передавать данные в радиоэлектронной аппаратуре, благодаря им мы слышим собеседника во время телефонного разговора.

Любое отклонение от технологии производства для столь тонких изделий губительно. В так называемых чистых комнатах — стерильность как в операционной. В помещениях заданный уровень влажности и температуры. Процесс производства резонаторов и генераторов на «Метеоре» максимально автоматизирован, хотя на многих других аналогичных российских предприятиях все еще используют ручной труд. Предприятие в последние годы активно растет, участвуя в государственной программе развития радиоэлектронной промышленности и программе модернизации оборонного комплекса.



За 58 лет истории в АО «Завод «Метеор» разработали и освоили в производстве более 150 типов кварцевых резонаторов, генераторов и фильтров и не останавливаются на достигнутом. Конструкторское бюро завода разработало совершенно новый для России продукт — СВЧ-резонатор. Он позволяет передавать информацию с еще большей скоростью. Аналоги прибора есть только за рубежом. «Метеор» может не просто заняться импортозамещением, но и экспортировать новинку. СВЧ-резонатор заинтересовал покупателей из Ирана, Индии и Вьетнама.

Слоган завода: «Стратегия повышенной надежности». Для АО «Завод «Метеор» это не громкий девиз, а целевой ориентир текущего производства и новых перспективных разработок!

► ПРОДУКЦИЯ

Продукция завода — это стабильный электронный пульс ракет, спутников и космических станций, пилотируемых и беспилотных летательных аппаратов, систем ПВО, навигационной аппаратуры ГЛОНАСС, аппаратуры, обеспечивающей безопасность воздушного, железнодорожного и водного транспорта и многого другого.

Крупнейшие концерны ОПК — «Алмаз — Антей», «Созвездие», «Тактическое ракетное вооружение», «Высокоточные комплексы» — и еще более 500 предприятий России и стран СНГ заказывают продукцию «Метеора».

Сергей Якушев:

«Руководить большим заводом — все равно что управлять городом»



Оборонка — железные мышцы и стратегический интеллект страны. В Ярославской области 11 предприятий ОПК стратегического значения, и Ярославский радиозавод — в числе лучших. Объем производства на предприятии растет на 17% в год, государство доверяет ему самые ответственные заказы. Как известно, за достижениями любого завода стоят конкретные люди. Сегодня наш собеседник — генеральный директор ПАО «Ярославский радиозавод» Сергей Якушев.

Стоя у руля оборонного предприятия, чувствуете ли вы себя настоящим генералом?

Не просто генералом, а боевым генералом: и стратегом, и тактиком. Приходится не только думать и действовать на шаг вперед, но и постоянно корректировать планы в соответствии с ситуацией.

Какие стратегические планы стоят перед Ярославским радиозаводом сегодня?

Ярославский радиозавод — лидер в радиоэлектронной промышленности России, хотя 8–10 лет назад это было для нас почти недостижимой целью. Мы боролись за заказы, модернизировали производство — делали все возможное, чтобы стать лучшими. Теперь нужно удержать лидерство и выйти на новый виток развития, в том числе и по космической тематике.

Что для этого уже сделано?

Мы провели серьезнейшую модернизацию сборочного и механического производств. Весной завершим строительство корпуса сборки модулей полезной нагрузки для космических аппаратов и примем в работу первую продукцию. Это уникальный проект, который позволит Ярославскому радиозаводу занять значимое место в сложной цепочке космической кооперации. Отмечу, что строительство корпуса мы ведем за свои средства. Начиная с 2006 года вся инвестиционная программа предприятия ведется исключительно за счет собственных капиталовложений. Их размер в 2012–2017 годах превысил 2 млрд руб.

Вы упомянули о борьбе за заказы. Разве в оборонной промышленности не все спускается сверху?

Вовсе нет. Во-первых, Ярославский радиозавод — не государственное предприятие, и государство вовсе не обя-

...

Я НЕ ЛЮБЛЮ НОВОМОДНОЕ СЛОВО «ПЕРСОНАЛ». ЯРОСЛАВСКИЙ РАДИОЗАВОД — ЭТО ИМЕННО КОЛЛЕКТИВ, В КОТОРОМ РАБОТАЮТ ЛЮДИ СО СВОИМИ ПРОБЛЕМАМИ, СТРЕМЛЕНИЯМИ И ЖЕЛАНИЯМИ. Я КАК РУКОВОДИТЕЛЬ ДОЛЖЕН ОБ ЭТОМ ПОМНИТЬ.



► PRO ФАКТЫ

Якушев Сергей Владимирович родился в 1959 году. На Ярославский радиозавод пришел в 1982 году на должность рядового экономиста. В 27 лет стал заместителем директора предприятия по социально-бытовым вопросам.

Сергей Якушев возглавил радиозавод в неполных 37 лет, в самые сложные времена кризиса 1990-х годов. Под его руководством завод не просто выжил — он сохранил и развил свою уникальную специализацию и стал одним из лидеров радиотехнической отрасли страны.

Депутат Ярославской областной думы, член Экономического совета Ярославской области. В разные годы Якушеву были присвоены звания «Руководитель года» и «Почетный радист РФ». В 2013 году он награжден медалью Ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

зано снабжать нас заказами. Мы вынуждены постоянно доказывать свои преимущества. Во-вторых, за получение госзаказа ведется очень жесткая конкурентная борьба. Надо сказать, не всегда честная. Были случаи, когда мы, чтобы осадить недобросовестных конкурентов, поливавших нас грязью, были вынуждены даже обратиться в военную прокуратуру.

За 20 лет мы не сорвали ни одного контракта. Сейчас рассчитываем получить первые заказы на изготовление аппаратуры для космических аппаратов от одной из ведущих европейских компаний.

Но ведь так было не всегда?

В 1996 году, когда коллектив избрал меня директором, я оказался у руля “корабля”, который вот-вот пойдет ко дну. 12 месяцев сотрудники не получали зарплату, в котельной мазута — на два дня, между цехами протоптаны тропинки, как в блокадном Ленинграде, заиндевевшие стены, и на весь завод — один работающий городской телефон. Помню, звоню тогда директору Яртелекома, прошу: «Коллеги, не отключайте!» А мне в ответ: «Какие вы нам коллеги! Вы — калеки!». Я искренне благодарю наш коллектив, тех людей, которые мне поверили и вместе со мной искали выходы из, казалось бы, безвыходной ситуации.

А какой он, коллектив радиозавода?

Это почти 2000 человек — инженеры и рабочие высочайшей квалификации. Когда-то мы были вынуждены брать на завод всех желающих, обучать и переучивать прямо на рабочем месте. Сейчас мы отбираем только лучших.

Мы предлагаем одну из самых высоких зарплат по региону, достойные условия труда. В ответ требуем качественной работы. Приток молодежи на завод говорит о верной кадровой политике. Более 40% коллектива — молодые люди до 35 лет, многим начальникам

цехов и подразделений едва исполнилось 30 лет.

У нас сложилась стройная система подготовки и переподготовки кадров. Есть техникум, в котором ведется целевая подготовка рабочих радиотехнического профиля, есть вузы, откуда к нам приходят молодые инженеры. В Ярославском государственном университете для комплектации кадрами строящегося корпуса создана новая специальность и открыта кафедра. Обучение студентов частично ведется на территории завода.





...
НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД МЕНЯ ПРИГЛАСИЛИ НА БАЙКОНУР, НА ЗАПУСК РАКЕТЫ «ПРОТОН», ВЫВОДИВШЕЙ НА ОРБИТУ РОССИЙСКИЙ СПУТНИК. Я ДАЖЕ ОПИСАТЬ НЕ МОГУ ТО ЧУВСТВО ГОРДОСТИ, КОТОРОЕ ИСПЫТАЛ. ТОЛЬКО ПРЕДСТАВЬТЕ СЕБЕ: ВСЯ ЭТА МАШИНА ВЫХОДИТ В КОСМОС ТОЛЬКО ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ТАМ, НА ОРБИТЕ, ЗАРАБОТАЛ МАЛЕНЬКИЙ БЛОК СИСТЕМЫ СВЯЗИ И НАВИГАЦИИ, СОЗДАННЫЙ НА НАШЕМ ЗАВОДЕ!

Если это не тайна, расскажите немного о выпускаемой продукции.

Ярославский радиозавод специализируется на выпуске профессиональных средств связи, в основном для нужд Министерства обороны. Наши радиостанции установлены на самолетах и вертолетах, на кораблях военного и гражданского назначения, их активно используют сухопутные войска. Наши спасательные радиостанции брал в арктический поход знаменитый путешественник Федор Конюхов, а чуть раньше — Дмитрий Шпаро. Мы причастны к созданию систем ПВО и спутниковых систем, в том числе ГЛОНАСС. Несколько лет назад меня пригласили на Байконур, на запуск ракеты «Протон», выводившей на орбиту российский спутник. Я даже описать не могу то чувство гордости, которое испытал. Вы только представьте себе: вся эта машина выходит в космос только для того, чтобы там, на орбите, заработал маленький блок системы связи и навигации, созданный на нашем заводе!

Ярославский радиозавод занимается серийным производством? Или в вашу компетенцию входит выпуск опытных

образцов и уникальных изделий малых серий?

Ярославский радиозавод строился в 1952 году как серийный завод советского образца. Сегодня мы способны не только выпускать продукцию малых серий и осваивать опытные образцы, но и самостоятельно модифицировать различные изделия и даже создавать их. Например, наши инженеры создали не имеющую российских аналогов корабельную радиостанцию Р-620, которая уже востребована потребителем. Другая наша перспективная раз-

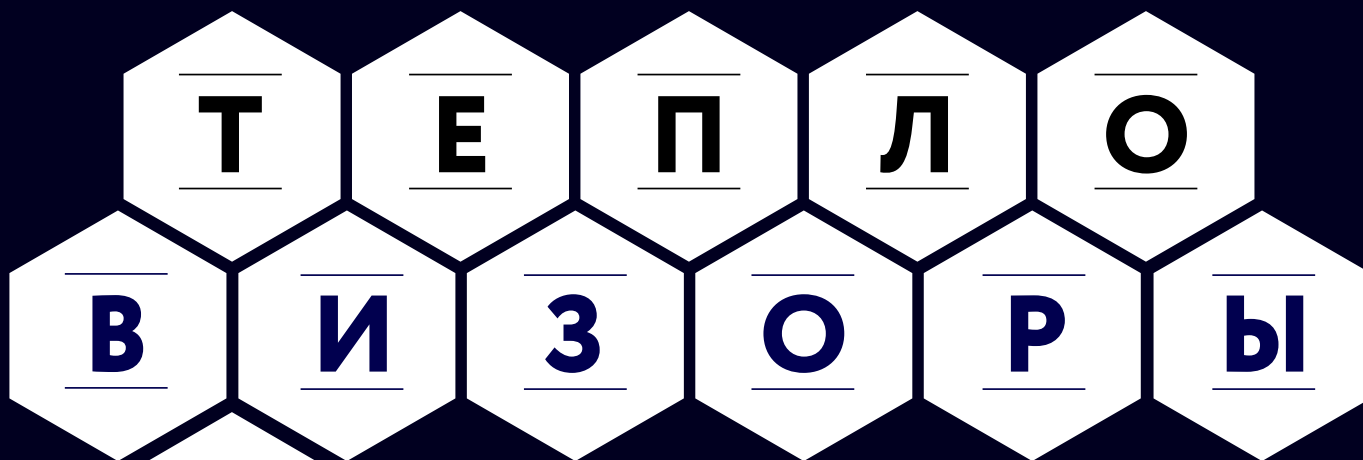
работка — машины связи различного назначения, в том числе для организации стационарной и подвижной связи на космодромах и аэродромах.

Вы более 20 лет успешно руководите предприятием. В чем секрет директорского долголетия?

Надо просто работать. И коллегам я об этом всегда напоминаю. С высоты своего опыта я смело могу утверждать, что руководить большим заводом — все равно что управлять городом или небольшим государством. Это сложно, интересно и чрезвычайно ответственно.



ВСЕВИДЯЩИЕ



«ЦИКЛОНА»

Уверены, читателю интересно знать, какими разработками славятся организации нашей холдинговой компании, поэтому мы открываем новую рубрику ПРОДУКЦИЯ. В ней мы будем популярно рассказывать о том, что представляет гордость наших предприятий. А начнем с Центрального научно-исследовательского института «ЦИКЛОН» в городе Москве.

ЦНИИ «ЦИКЛОН» — единственный в России сертифицированный разработчик и производитель неохлаждаемых тепловизоров и систем технического зрения на их основе. Ни один другой прибор неразрушающего контроля не имеет столько возможностей применения, как тепловизор. Сегодня тепловизоры используют во многих сферах. Например, строители с их помощью определяют надежность теплоизоляции. Прибор помогает находить дефекты в изделиях из пластмассы, керамики, металлов и других материалов.

Тепловизионные приборы, в отличие от приборов ночного видения с инфракрасной подсветкой, способны распознавать объекты в условиях полной темноты. Поэтому их невозможно обнаружить системами фиксации излучения.

При весе в два килограмма и габаритах, сравнимых с компактной любительской видеокамерой, тепловизор «Сыч-2» увидит замаскированного человека в полной темноте на расстоянии в 1 километр. Диапазон его рабочих температур от -20 до $+45$ °С, а время непрерывной работы — более 4 часов.



Тепловизионный прибор
«Сыч-3ПС»



Тепловизионный прибор
«Сыч-5М»

Так видит картошку фри тепловизионная камера

Автор фото: Брея Соундерс (Brea Souders)



ТЕПЛОВИЗИОННЫЙ ПРИБОР «СЫЧ-ЗПС»

Предназначен для круглосуточного наблюдения и поиска объектов в условиях постановки искусственных помех и сложной метеообстановке. Способен создавать температурно-контрастное изображение наблюдаемой сцены. Обнаруживает даже слабо контрастные предметы.

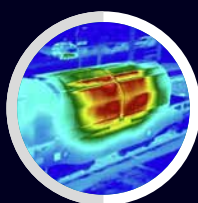
Прибор может стать мобильным при подключении внешнего источника питания и монитора. Записывает изображения в режиме фотоаппарата на стандартную карту памяти. Аппаратура противника типа «антиснайпер» прибор «Сыч-ЗПС» не обнаруживает.

ТЕПЛОВИЗИОННЫЙ ПРИБОР «СЫЧ-5М»

Портативный тепловизор предназначен для круглосуточного поиска и наблюдения объектов. Электронная угломерно-дальномерная сетка позволяет оценить дальность до объекта.

Камера работает в длинноволновом инфракрасном диапазоне. В приборе установлен специальный датчик, который включает монитор, только когда глаз оператора касается наглазника, за счет чего обеспечивается скрытое наблюдение. Изображение записывается на SD-карту. Возможность подключения внешнего источника питания и монитора позволяет использовать «Сыч-5» в стационарном или мобильном варианте.

ОБЛАСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕПЛОВИЗИОННОГО ОБОРУДОВАНИЯ



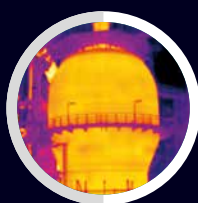
**ОБНАРУЖЕНИЕ
ОБЪЕКТОВ
ПРИ ОТСУТСТВИИ
ОСВЕЩЕНИЯ**



**ОХРАНА ПЕРИМЕТРА
И БЕЗОПАСНОСТЬ**



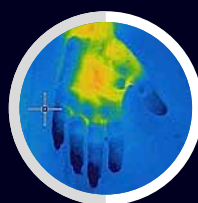
**ТЕПЛОАУДИТ И IT
ИНФРАСТРУКТУРА**



**ТЕПЛОВИДИНИЕ
В НЕФТЕГАЗОВОЙ
ОТРАСЛИ
И ЭНЕРГЕТИКЕ**



**ПИЩЕВАЯ
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
И КОНТРОЛЬ
КАЧЕСТВА**



**МЕДИЦИНА
И НАБЛЮДЕНИЕ
ЗАБОЛЕВАНИЙ**

ТЕПЛОВИЗОРЫ НЕ БОЯТСЯ ЗАСВЕТА И ВИДЯТ



В ПОЛНОЙ ТЕМНОТЕ



**СКРЫТЫЕ ОЧАГИ
ВОЗГОРАНИЯ И
ПЕРЕГРЕВА**



**В СЛОЖНЫХ
МЕТЕОУСЛОВИЯХ
(ВО ВРЕМЯ ДОЖДЯ,
СНЕГА И ТАК ДАЛЕЕ)**



**БОЛЕЕ ТЕПЛЫЕ
ОБЪЕКТЫ В СЛОЖНОЙ
ОБСТАНОВКЕ (ЧЕЛОВЕК
В ВОДЕ, ЧЕЛОВЕК
В ТРАВЕ)**

ГОРОД-ГЕРОЙ ВОЛГОГРАД

В феврале наша страна отметила 75-летие победы в Сталинградской битве, поэтому в этом месяце мы расскажем вам о Волгограде. В 30 км от него, в городе Волжский, расположено одно из наших предприятий — «Завод «Метеор».



► PRO ВОЛГОГРАД

Для одних Волгоград — это Родина, для других — страничка из учебника, для третьих — город-герой, выстоявший в Сталинградской битве. Так или иначе, равнодушных к этому городу нет. Ведь Волгоград — наша живая история и просто красивый город, в путешествие по которому мы сегодня отправимся.

Наша отправная точка — мемориальный комплекс «Героям Сталинградской битвы». В 1967 году он был возведен на Мамаевом кургане, который на фронтовых картах обозначался как высота 102,0. Курган — ключевая позиция в обороне Сталинграда. С его вершины хорошо просматривались центр города с железнодорожным вокзалом и речным портом, северные промышленные районы, переправы через Волгу, заволжские дали.

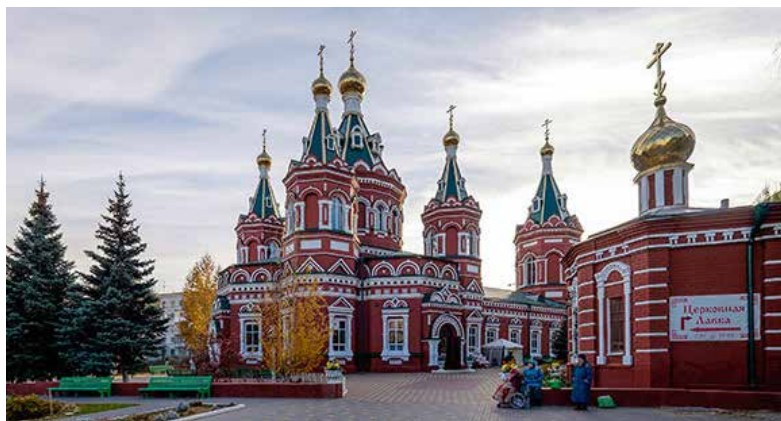
Скульптор Евгений Вучетич так говорил о своей работе: «Воины сложили свои головы во имя торжества жизни, во имя победы над силами зла, насилия и смерти. В этом был смысл их самопожертвования и подвигов. Это составляет и основное содержание ансамбля». Идея пронизывает весь мемориальный комплекс: площадь «Стоять насмерть», Стены-руины, площадь Героев, Зал Воинской Славы, площадь Скорби и, наконец, главный монумент — скульптуру «Родина-мать зовет!».



Мельница Гергардта — необычное здание в центре Волгограда, живое напоминание об ужасах войны: почти разрушенная, со следами от сотен боевых снарядов в стенах. В 1942 году фугасные бомбы проломили крышу, но рабочие и солдаты мельницу не покинули: она стояла у реки и служила важным стратегическим пунктом. Мельница играла роль крепости, благодаря этому в бою удалось отстоять дом Павлова. Это здание требует отдельного внимания. В четырехэтажном жилом доме во время 58 дней героически держала оборону группа советских бойцов. Здание по праву заслужило второе свое название — Дом Солдатской Славы.

Еще одним местом Волгограда, неразрывно связанным со Сталинградской битвой, является Аллея Героев. Улица с таким названием появилась уже после войны, в период восстановления города.

Отсюда можно совершить неспешную прогулку по центральной набережной Волгограда. Парк с ротондой, фонтанами, парадной лестницей протянулся вдоль реки на 3,5 км. Набережная прославилась как одна из самых красивых и монументальных на Волге. Возрождалось это красивое место в 1952–1954 гг. под руководством архитекторов Симбирцева, Фиалко и Макаренко.



Любители архитектуры и истории не пройдут мимо Казанского собора – главного православного храма Волгограда.

Одной из достопримечательностей Волгограда можно смело назвать скоростной трамвай, или метротрам, как его называют местные жители. Дело в том, что у него на линии есть не только наземные, но и подземные части маршрута. Благодаря этому «подземный трамвай» трамвай включен в список самых интересных в мире трамвайных линий.

Город-герой Волгоград стал свидетелем многих судьбоносных для истории страны событий. Сталинградская битва – самое кровопролитное в истории человечества сражение – длилась ровно 200 дней, с 17 июля 1942 года по 2 февраля 1943 года. Она стала переломным моментом в Великой Отечественной войне, примером абсолютного героизма и мужества. О подвиге бойцов и жителей Волгограда, не покорившихся захватчикам, рассказывает большинство городских памятников. Слово феникс, восставший из пепла, отстроенный из руин Волгоград превратился в индустриальный центр, красоты которого манят туристов со всех уголков земного шара.



►► PRO НАШЕ НАСЛЕДИЕ

В 2008 году по результатам народного голосования памятник-ансамбль «Героям Сталинградской битвы» и скульптура «Родина-мать зовет!» были включены в число Семи чудес России. В 2013 году по итогам общенародного голосования Мамаев курган и скульптура «Родина-мать зовет!» вошли в десятку победителей мультимедийного проекта-конкурса «Россия-10».

В 2014 году мемориальный комплекс «Героям Сталинградской битвы» на Мамаевом кургане в Волгограде зарегистрирован в предварительном списке Всемирного наследия ЮНЕСКО от Российской Федерации.

Мы отмечаем День защитника Отечества в годовщину создания Красной Армии, однако 23 февраля давно стал праздником, посвященным всей сильной половине человечества. День защитника Отечества ассоциируется с мужеством, подвигом и беззаветным служением Родине. Мы чествуем силу и отвагу наших защитников в самом широком смысле этого слова. О защитниках, работающих на предприятиях РОСЭЛа, мы решили рассказать вам в нашей специальной рубрике.

ПОДВИГ ЛИКВИДАТОРА

Защищать Отечество приходится не только на войне. Ликвидация последствий техногенной аварии на четвертом энергоблоке Чернобыльской атомной электростанции им. В. И. Ленина потребовала беспрецедентной для мирного времени мобилизации сил и средств. Гордое звание «Защитник Отечества» по праву носят все ликвидаторы — те, кто без раздумий отправился в зоны высокого радиоактивного загрязнения. В их числе был начальник ремонтно-строительной службы АО «Рыбинский завод приборостроения» Михаил Геннадьевич Барышников.

Произошедшая 26 апреля 1986 года авария до сих пор оценивается специалистами как крупнейшая за всю историю ядерной энергетики. Героический самоотверженный труд ликвидаторов в период с апреля 1986 по декабрь 1990 года позволил минимизировать последствия Чернобыльской аварии.

В числе ликвидаторов 324 жителя города Рыбинска и Рыбинского района. Все они выдержали это испытание — не было ни одного случая проявления трусости или отказа от работы. Ликвидаторы награждены грамотами командования войсковых частей и бригад, благодарственными письмами по месту работы. Десять человек получили Орден Мужества, двое — медаль «За заслуги перед Отечеством» II степени, восемь — медаль «За спасение погибавших».

Начальник ремонтно-строительной службы АО «Рыбинский завод приборостроения» Михаил Геннадьевич Барышников с 8 по 25 мая 1986 года принимал



ЧЛЕН РЫБИНСКОЙ
ОБЩЕСТВЕННОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ (СОЮЗА)
«ЧЕРНОБЫЛЬ»



УЧАСТВОВАЛ В СОЗДАНИИ
И УСТАНОВКЕ В РЫБИНСКЕ
ПАМЯТНИКА ЛИКВИДАТОРАМ
АВАРИИ НА ЧЕРНОБЫЛЬСКОЙ АЭС



ЖЕНАТ.
ВОСПИТАЛ ДВОИХ
СЫНОВЕЙ

участие в ликвидации последствий катастрофы в составе объединенной группировки. Занимались подвеской грузов к внешней подвеске вертолетов, а также засыпкой дробы в спецконтейнеры. Их сбрасывали на реактор.

Михаил Геннадьевич родился 1 августа 1966 года в Рыбинске. После 10 классов он пришел на «Рыбинский завод приборостроения» слесарем-инструментальщиком, а после поступил на строительный факультет Ярославского политехнического института.

Барышников прервал учебу ради службы в армии. В 1985 году его призва-

ли в ряды военно-воздушных сил. Начал службу в Школе младших авиационных механиков в Алуксне (Латвия), затем служил авиамехаником в вертолетном полку войсковой части 01094 Александрии Кировоградской области в качестве авиамеханика в должности командира отделения.

После армии Михаил Геннадьевич получил диплом строителя и вернулся на завод, где работает почти 30 лет. Барышников — не только защитник Отечества, но и грамотный руководитель, авторитет для подчиненных, коллег и руководства.

ГЕРОИ РЯДОМ С НАМИ — КТО ОНИ?



36 ЛЕТ
ВОЕННОЙ СЛУЖБЫ



МЕДАЛЬ ОРДЕНА «ЗА ЗАСЛУГИ
ПЕРЕД ОТЕЧЕСТВОМ» II СТЕПЕНИ
С МЕЧАМИ



МЕДАЛЬ «ЗА ОТЛИЧИЕ
В ВОИНСКОЙ СЛУЖБЕ I
СТЕПЕНИ»

Не обо всех героях пишут газеты и журналы. Люди исключительной смелости, доблести и отваги работают рядом с нами. 36 лет военной службы и больше десятка различных медалей — это часть биографии заместителя начальника НТЦ-10 АО «НПЦ «Вигстар», генерала-майора в запасе, ветерана боевых действий Николая Ивановича Лысенко.

Начав свою военную карьеру в Рязанском военном училище, курсант еще не имел представления о том, какая судьба ему уготовлена. А она, без преувеличения, героическая. Николай Иванович служил в составе групп Советских войск в Германии, был начальником штаба — заместителем командира отдельного гвардейского батальона связи гвардейской танковой дивизии гвардейской танковой армии в Киевском военном округе, принимал участие в боевых действиях в Приднестровье. В соста-



ве коллективных миротворческих сил в Таджикистане он выполнял задачи по конституционной защите прав граждан в условиях чрезвычайного положения в зоне вооруженного конфликта. Николай Иванович прошел первую чеченскую войну начиная с ввода войск в Чечню и до Хасавюртовских соглашений. В 2000–2003 годах в должности старшего группы российских военных специалистов представлял МО РФ по развитию военно-технического сотрудничества между Министерствами обороны России и Республики Перу. Николай Иванович Лысенко — верный

товарищ, хороший руководитель — посвятил всю свою жизнь службе, миротворчеству, работе, Родине. Сегодня в НПЦ «Вигстар» под его руководством опытные инженеры и молодые специалисты разрабатывают новейшие образцы станций спутниковой связи, работающих и в движении, и одновременно в нескольких частотных диапазонах. Николай Иванович всегда готов дать дельный совет, а то и отвесить «волшебный пендель».

Благодаря таким героям, как он, мы живем в мирное время. Нам есть кем гордиться и восхищаться.

МОЙ ГЛАВНЫЙ ПРИНЦИП – НЕ БЫТЬ РАВНОДУШНЫМ



В концерне «Созвездие» трудится немало серьезных мужчин, настоящих профессионалов своего дела, работающих на укрепление обороноспособности страны. Заслуги многих из них отмечены различными наградами. Но и жизнь за пределами предприятия порой устраивает проверку на прочность.

Год назад сотрудник Фабрики радиоэлектронной аппаратуры (ФРЭА) АО «Концерн «Созвездие» Алексей Маринов спас от нападения преступника администратора «Сбербанка». В отделении банка 60-летний житель Воронежа успел нанести девушке несколько ран топором. Остановил его Алексей Маринов.

«Не быть равнодушным человеком – вот мой главный принцип, – рассказывает Маринов. – Как только услышал крики, я, не раздумывая, бросился на помощь. Считаю, что на моем месте так поступил бы каждый».

Алексей Маринов в концерне «Созвездие» трудится с 2010 года в должности монтажника РЭАиП. Как говорит он сам, интерес к специальности возник еще в школьные годы, и после выпуска Маринов поступил в Воронежский государственный университет инженерных технологий. Залогом успешной работы Алексей считает внимательность. На производстве он зарекомендовал себя как ответственный сотрудник, хорошо знающий свое дело.



ОГНЕБОРЦЫ АО «ИМЦ КОНЦЕРНА ВЕГА»



12 спасенных жизней на счету у Игоря Рудько, Дмитрия Васильева и Евгения Кашаева. Мужчины, рискуя собой, спасли коллег из пожара.

18 ноября 2014 года на пункте охраны АО «ИМЦ Концерн «Вега» сработала пожарная сигнализация. Находившийся неподалеку начальник добровольного пожарного формирования (ДПФ) Игорь Рудько, работающий начальником административно-хозяйственного отдела, бросился к очагу возгорания. Быстрая реакция мужчины неудивительна, он уволился из ВС РФ в звании подполковника. После к нему на помощь прибежали другие члены ДПФ: Дмитрий Васильев и Евгений Кашаев, заведующий хозяйством АХО, проходивший срочную службу в ВС РФ в должности командира отделения.

Трагедия случилась из-за перегрузки электрической сети. Огонь загорелся в считанные секунды и, спасаясь, многие люди даже не успели забрать личные вещи. Когда пламя охватило верхний этаж здания, выяснилось, что не все работники успели покинуть помещение. Наши сотрудники, не теряя ни минуты, бросились спасать своих коллег. Они подогнали манипулятор с краном и вытаскивали людей из горящего помещения, продолжая тушить пожар до приезда сотрудников МЧС. Им удалось спасти 12 человек.

«Тушить пожар приходилось в сложных условиях. Плавилась проводка, помещение заполнил едкий дым, ничего не было видно», – вспоминал потом Дмитрий Васильев, старший оператор теплового пункта, проходивший военную службу на Северном Кавказе, участник боевых действий.

К прибытию пожарных все работники из здания уже были эвакуированы. Благодаря оперативной работе Игоря, Дмитрия и Евгения пожар обошелся без жертв.



АДМИРАЛЬСКИЙ КИТЕЛЬ

В обед я оказалась за одним столом с заведующим аспирантурой нашего предприятия АО «НПП «Пульсар» Петром Ивановичем Лемпертом. Уже закончилось обеденное время, а мне не хотелось уходить — история жизни подводника, контр-адмирала флота оказалась очень необычной. Я решила поделиться ей с читателями нашего корпоративного журнала.

Родители Лемперта были участниками Великой Отечественной войны. Даже познакомились они на фронте, в 1945 году в Польше, когда наши войска шли в наступление. Отец Иван Константинович из довоенного призыва попал на фронт и всю войну прошел в общевойсковой разведке. Мама Анна Антоновна, доброволец, была водителем машины.

Сына отец назвал Петром в честь погибшего на войне брата. Маленький Петя разъезжал с родителями по военным городкам и, казалось, его судьба predetermined: он должен стать военным! Но почему юноша попал на флот?

Отчасти в этом была какая-то мистика. Приятель отца, капитан первого ранга Глеб Павлович Васильев, во время войны занимался проводкой кораблей из США и Англии. Он привез своему другу в подарок набор пуговиц на адмиральский китель. «Это для будущего сына!» — сказал он. Позже Петя увлекся техникой, электроникой, спутниковой связью и действительно сделал выбор в пользу флота. Тогда начали строиться первые атомные подводные лодки, и ему захотелось выйти на них в море.

Дальше — Высшее военно-морское училище подводного плавания имени



Ленинского Комсомола в Ленинграде, наставники из числа боевых офицеров и Героев Советского Союза, морская дружба. На последнем курсе герой нашего очерка женился на симпатичной медсестре Оленьке, с которой они, кстати, прожили всю жизнь. После учебы мечта Лемперта сбылась: его назначили командиром боевой части вооружения на атомную крейсерскую ракетную подводную лодку, базирующуюся в Мурманской области.

На три месяца подводники заdraивали люки и уходили в поход в Атлантику. На подлодке шли постоянные учения для поддержания боеспособности, спать доводилось не более четырех часов подряд.

Петр Иванович дослужился до звания контр-адмирала (помните тот подарок с адмиральскими пуговицами?). В 1988 году его перевели в Москву в Во-

енно-политическую академию имени В.И. Ленина начальником кафедры оперативно-тактической подготовки стратегических сил. А после отставки в 2000 году Лемперт возглавлял Московскую навигатскую школу, работал на госслужбе...

На мои «женские» вопросы о морских приключениях Петр Иванович отвечал спокойно: «А как же, было и поступление воды, и пожар. А однажды, когда мы вышли из-под льда, в Датском проливе нос к носу встретились с американцами. Ну, ничего, разошлись. Океан большой, всем места хватает. Вы с другими военными поговорите, они вам столько баек порасскажут!»

Вот такая интересная судьба у человека, чьей работой была защита Родины!

**Старший научный сотрудник
АО «НПП «Пульсар» В. М. Смирнова**

ЗИМНЯЯ РЫБАЛКА АО «ЗПП»

Любители зимнего лова из числа работников «Завода полупроводниковых приборов» 27 января встретились на берегу Волги. К состязаниям по зимней рыбалке не остались равнодушны даже представительницы прекрасного пола.

Зону для состязаний разбили в селе Кокшайск республики Марий Эл. Рыболовы со снастями спустились на лед и пробурили лунки. Три часа 14 участников соревновались в выдержке, терпении и величине улова. Ловля на турнире оказалась по-настоящему трудоемкой и увлекательной.

Отметим, что приз на турнире получил не только рыбак с самым большим уловом, но и обладатель самого маленького трофея. Отметим организаторы самого юного и самого старшего участников.

►► PRO ПОБЕДИТЕЛЕЙ

Номинация «Самый большой улов»



1-е место: Цымбалов Алексей



2-е место: Воронков Вячеслав

Номинация «Скоростной бурильщик»: Сугак Виталий

Номинация «Зимний забег рыбака»: Ипатов Дмитрий



«ЛИДЕР И ПЛЕМЯ»: СЕКРЕТЫ СОЗДАНИЯ СИЛЬНОЙ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

В начале 2018 года на книжной полке в офисе «Росэлектроники» мое внимание привлекла книга Дэйва Логана, Джона Кинга и Хэли Фишер-Райт «Лидер и племя».

Основа книги — десятилетние исследования 24 тысяч человек из более двух десятков компаний с офисами по всему миру. Рассматривая организацию как одно племя со своим языком, манерой поведения и структурой взаимоотношений между людьми, авторы описывают пять уровней развития корпоративной культуры. Для повышения эффективности деятельности организации лидер должен прислушаться к речи членов своего племени и точечными воздействиями поднять его на следующий уровень.

Культура третьего уровня, девиз которой «Я крутой!», характерна для большого количества вполне успешных на первый взгляд компаний. Авторы показывают, что такие компании не могут сохранять лидерство в своей отрасли в долгосрочной перспективе и скатываются на второй уровень. Переход на четвертый уровень с ориентацией на командный результат в духе «Мы крутые!» позволяет компаниям осуществить качественный рывок. Переход происходит через прозрение лидера и трансформацию племени, осознание благородной цели и поиск базовых ценностей, объединяющих племя. Они становятся основой новой стратегии на пути к пятому уровню. Будущее бизнеса — пятый уровень, но путь стабилизации на нем еще предстоит найти.

Книга будет полезна руководителям. Она не дает готовых рецептов, но задает вектор развития корпоративной культуры, заставляет задуматься о развитии себя и своей организации.



**АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ
ЛАРЧИКОВ**

Начальник отдела перспективных разработок АО «Мосэлектронпроект»



...

ВОЗЬМИТЕ ГРУППУ ЛЮДЕЙ ИЗ ВОЙСК СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ, ИЗОЛИРУЙТЕ ДРУГ ОТ ДРУГА И ЗАДАЙТЕ КАЖДОМУ ОДИН И ТОТ ЖЕ ВОПРОС. И ОТ КАЖДОГО ВЫ ПОЛУЧИТЕ ОДИН И ТОТ ЖЕ ОТВЕТ. ЕДИНООБРАЗИЕ ЦЕННОСТЕЙ СПОСОБСТВУЕТ ВЫСТРАИВАНИЮ ЭФФЕКТИВНОЙ КОМАНДЫ. ПУЛИ ЛЕТЯТ. ЛЮДЯМ НЕКОГДА ДОГОВАРИВАТЬСЯ. ОНИ ДОЛЖНЫ РЕАГИРОВАТЬ СХОЖИМ ОБРАЗОМ.



PRO ДВИЖЕНИЕ ▶▶